



## **Analys- och utvärderingsplan 2024–2027**



## Innehåll

Förord .....	3
1. Inledning.....	4
2. Vår inriktning 2024–2027 .....	4
2.1 Sammanhängande planering och utveckling av totalförsvaret.....	6
2.2 Resursanvändning och kostnadseffektivitet i totalförsvaret .....	7
2.3 Analys- och utvärderingsmetoder .....	8
3. Regeringsuppdrag.....	10
3.1 Uppföljning och utvärdering av ny struktur för civilt försvar och samhällets krisberedskap .....	10
3.1 Utvärdering av Handlingskraft .....	11
3.2 Förbereda utvärdering av kommande försvarsbeslut.....	11
3.3 Analys av Fortifikationsverkets investeringar i försvarsfastigheter....	12



## Förord

Myndigheten för totalförsvvarsanalys (MTFA) ska i enlighet med instruktionen för myndigheten senast den 1 mars varje år redovisa en analys- och utvärderingsplan till regeringen. Analys- och utvärderingsplanen ska innehålla verksamhetens huvudsakliga inriktning under de tre närmast följande åren.

Föreliggande analys- och utvärderingsplan blir den första som myndigheten lämnar. Den sträcker sig över åren 2025 till och med 2027, men uppehåller sig också i väsentliga stycken vid den verksamhet som planeras under innevarande år. Planen präglas i betydande utsträckning av de uppdrag som myndigheten fått från regeringen i regleringsbrev för 2023 och 2024.

Utöver en första redogörelse för hur MTFA avser ta sig an tilldelade uppdrag, så håller sig analys- och utvärderingsplanen på en relativt övergripande nivå. Det finns två skäl till det: För det första bedömer vi att merparten av myndighetens befintliga resurser under de närmaste åren kommer att bindas huvudsakligen i att genomföra redan tilldelade uppdrag. För det andra menar vi att det utöver vår egen omvärldsbevakning finns skäl att i dialog med aktörerna i totalförsvaret kartlägga vilka områden som är de mest angelägna att gripa sig an, innan MTFA tar egna större mer omfattande initiativ till analys och utvärdering.

Samtidigt vill jag vara tydlig med att i den fortsatta utvecklingen av myndigheten, så är ambitionen att så snart som möjligt komma till ett läge då en betydande del av verksamheten består av egeninitierade analyser och utvärderingar.

Redan tidigt i perioden bedömer vi att myndigheten kommer kunna påbörja ett mindre antal förstudier. Sådana förstudier kan tjäna till att lägga en metodmässig grund till uppdrag som myndigheten fått; bygga upp nödvändig bakgrundskunskap eller pröva genomförbarhet och nytta av olika uppslag inför beslut om egeninitierade analyser och utvärderingar.

En del av MTFA:s verksamhet kommer bestå av mer genomgripande och långsiktiga analyser och utvärderingar. Men vi ska utveckla ett flexibelt arbetssätt som gör det möjligt för oss att vid behov också snabbare ta fram kortare och mer avgränsade analyser.

Oavsett om vi levererar på ett uppdrag vi fått eller tar ett eget initiativ, så är vår grundinställning att våra analyser och utvärderingar ska utgöra ett stöd för regeringen och totalförsvarets aktörer i ansträngningarna att utveckla och förbättra svenskt totalförsvär.

Jan Garton

Generaldirektör



## 1. Inledning

I enlighet med förordningen (2022:1768) med instruktion för Myndigheten för totalförvarsanalys ska myndigheten senast den 1 mars varje år, i samband med att budgetunderlaget lämnas, redovisa en analys- och utvärderingsplan till regeringen. Analys- och utvärderingsplanen ska innehålla verksamhetens huvudsakliga inriktning under de tre närmast följande åren.

Enligt 1 § i myndighetens instruktion ska MTFA följa upp, analysera och utvärdera verksamheten inom totalförsvaret ur ett systemperspektiv med tyngdpunkt på totalförsvarets samlade funktionssätt.

Vidare ska MTFA

- följa upp utvecklingen av totalförsvaret i förhållande till det övergripande målet för totalförsvaret samt målen för det militära respektive det civila försvaret,
- analysera och utvärdera utvecklingen av totalförsvaret och de samlade effekterna av de beslutade statliga insatserna inom totalförsvaret,
- analysera och utvärdera effektiviteten i genomförandet av den politiska inriktningen och kostnadseffektiviteten i statliga insatser inom totalförsvaret och
- inom sitt verksamhetsområde bistå regeringen med kvalificerade kunskapsunderlag när det gäller totalförsvarets inriktning samt med handlingsalternativ för effektivisering av statliga insatser och styrning.

Myndigheten ska genomföra uppgifterna med utgångspunkt huvudsakligen i de statliga myndigheternas uppföljning av och underlag om verksamhet avseende totalförsvaret. Myndigheten får inhämta sådan information från statliga myndigheter under regeringen och andra aktörer som myndigheten behöver för att utföra sitt uppdrag.

MTFA ska utveckla analys- och utvärderingsmetoder inom sitt verksamhetsområde.

## 2. Vår inriktning 2024–2027

I MTFA:s analys- och utvärderingsplan avseende verksamhetens inriktning för åren 2024–2027 vill vi ge en bild av hur vi avser inrikta vår verksamhet för att på bästa sätt kunna stödja regeringen och totalförsvaret med analyser och utvärderingar.

Under de närmaste åren kommer vårt arbete i hög grad präglas av de uppdrag från regeringen som anges i regleringsbrev för 2023 och 2024.

Vår ambition är samtidigt att under perioden successivt öka andelen egeninitierade analyser och utvärderingar, samtidigt som vi naturligtvis välkomnar ytterligare uppdrag från regeringen. En preliminär målsättning är att egeninitierade analyser och utvärderingar över tid ska kunna utgöra i vart fall



hälften av myndighetens verksamhet. En kartläggning av vilka frågor som kan vara relevanta för sådana egeninitierade arbeten har påbörjats. Under perioden ska detta kartläggningsarbetet fortsätta med en utökad omvärldsanalys och fortlöpande dialog med totalförsvarets aktörer. Avvägningen mellan regeringsuppdrag och egeninitierade analyser kommer vi att återkomma till i kommande analys- och utvärderingsplaner.

I arbetet med regleringsbrevsuppdragen kommer vi helt naturligt behöva utveckla metoder för analys och utvärdering inom olika områden av totalförsvaret. Det gäller exempelvis hur vi ska utvärdera och följa upp aktörernas samverkan, förutsättningar för framtagande av nyckeltal och indikatorer inom totalförsvaret samt hur kostnadseffektivitet kan redovisas.

En för myndigheten angelägen uppgift är att utveckla ett flexibelt arbetssätt där kortare och snabbare framtagna analyspromemorior eller förstudier kan kombineras med mer djupgående och långsiktiga analyser och utvärderingar. Vi ser det som ett sätt att i tider av brådska i uppbyggnaden av totalförsvaret, snabbare bidra med nytta avseende bland annat resurseffektivitet och kostnadseffektivitet i de satsningar som görs.

Redan tidigt i perioden bedömer vi att myndigheten kommer kunna påbörja ett mindre antal förstudier. Sådana förstudier kan tjäna till att lägga en metodmässig grund till uppdrag som myndigheten fått; bygga upp nödvändig bakgrundskunskap eller pröva genomförbarhet/nytta av olika uppslag inför beslut om egeninitierade analyser och utvärderingar. I senare avsnitt redovisar vi våra preliminära planer för sådana förstudier.

Totalförsvaret präglas av komplexitet och förändring. Det ställs krav på förmågeutveckling samt utvecklad samverkan och högre ansvarstagande, vilka ytterst inbegriper samhällets alla nivåer. Anslagen till totalförsvarets olika delar ökar, men också kostnaderna för att skapa förmåga. Behovet av snabb utveckling på grund av ett sämre omvärldsläge, gör det angeläget att identifiera vad i ansträngningarna att bygga totalförsvarsförmåga som fungerar bra och vilka misstag man ska försöka undvika, baserat på tidigare erfarenheter. Gränsytorerna mellan inblandade aktörer är många. Både hinder och faktorer som skapar tröghet i systemet och processer vilka snabbt och smidigt ger resultat bör uppmärksammas. Vår grundinställning är att myndighetens analyser och utvärderingar även ska kunna utgöra ett stöd till totalförsvarets aktörer.

Sveriges medlemskap i Nato kommer att påverka hela totalförsvaret och medföra nya uppgifter för såväl försvarsmyndigheterna som för flertalet beredskapsmyndigheter inom det civila försvaret. Att stärka samhällets motståndskraft är i första hand ett nationellt ansvar men också ett kollektivt åtagande inom Nato. MTFAs avser att löpande analysera och utvärdera vilken betydelse Sveriges integrering i Nato har för totalförsvaret.

Andra centrala aspekter att beakta i utvärderingsarbetet är t.ex. hur erfarenheterna från kriget i Ukraina påverkar uppbyggnaden av totalförsvaret



samt hur statens samarbete med näringslivet tillvaratas. Även samarbetet inom EU är viktigt att följa.

För att identifiera vilka områden och aspekter av totalförsvaret som behöver utvärderas och analyseras utifrån ett systemperspektiv avser vi att utveckla dialogen med relevanta aktörer inom totalförsvaret. På motsvarande sätt ska vi samverka med andra analys- och utvärderingsmyndigheter i arbetet med vår metodutveckling.

För att i relevanta delar beakta och fånga in områdets komplexitet och utifrån myndighetens instruktion, regleringsbrev för 2023 och 2024 och regeringens inriktning i propositionen Totalförsvaret 2021–2025 (prop. 2020/21:30) planerar vi att bedriva analys- och utvärderingsverksamheten åren 2024–2027 inom tre områden:

- **Sammanhängande planering och utveckling av totalförsvaret:** analys och utvärdering av den sammanhängande planeringen och utvecklingen av totalförsvaret som genomförs för att stärka förmågan i totalförsvaret.
- **Resursanvändning och kostnadseffektivitet i totalförsvaret:** analys och utvärdering av hur tilldelade resurser används inom totalförsvaret och om effekten av satsningarna motsvarar mål och ambitionsnivå för satsningarna.
- **Analys- och utvärderingsmetoder:** vidareutveckling av metoder, perspektiv och arbetssätt för analys och utvärdering av totalförsvaret.

## 2.1 Sammanhängande planering och utveckling av totalförsvaret

Inom området sammanhängande planering och utveckling av totalförsvaret ska vi analysera och utvärdera hur den sammanhängande planeringen för totalförsvaret genomförs för att stärka förmågan i totalförsvaret. Den övergripande frågan för arbetet är hur planering och genomförande förhåller sig till målet för totalförsvaret, det militära försvaret och det civila försvaret. Området utgår från MTFAs huvuduppgift att följa upp, analysera och utvärdera verksamheten inom totalförsvaret ur ett systemperspektiv och med tyngdpunkt på totalförsvarets samlade funktionssätt.

Systemperspektivet innebär att vi analyserar och utvärderar hur totalförsvarets olika delar agerar tillsammans för att forma den komplexa helhet som utgör totalförsvaret. Ur ett systemperspektiv blir aktörernas gränssytor, samverkan och informationsutbyten med andra aktörer av särskilt intresse för myndigheten eftersom dessa påverkar totalförsvarets samlade funktionssätt. Det gäller även verksamheter som involverar flera aktörer eller inverkar på förutsättningar och verksamheter som är aktörs- eller sektorsövergripande. Inriktningen medför att även de analyser och utvärderingar som avser mer avgränsade områden inom totalförsvaret görs med utgångspunkt i deras betydelse och vikt för totalförsvarets samlade funktionssätt.



Inom området ska vi arbeta med uppdraget i 2023 års regleringsbrev att följa upp och utvärdera myndigheternas implementering av den nya strukturen för civilt försvar och samhällets krisberedskap och myndigheternas förutsättningar för detta. I detta arbete ska vi utgå från de mål som riksdagen har beslutat för totalförsvaret, det militära försvaret och det civila försvaret. Uppföljningen och utvärderingen ska fokusera på myndigheternas samordning och uppbyggnad av arbetet enligt den nya strukturen inom det civila försvaret samt hur strukturen bidrar till en effektiv resursanvändning för att nå de uppsatta målen.

Inom området bedrivs även arbetet med uppdraget i 2024 års regleringsbrev om att utvärdera genomförandet av det uppdrag Försvarsmakten och Myndigheten för samhällsskydd och beredskap (MSB) fick från regeringen att i samverkan med bevakningsansvariga myndigheter främja och utveckla en sammanhängande planering för totalförsvaret 2021–2025. Där ska MTFA fokusera utvärderingen på huruvida handlingsplanen *Handlingskraft* har medfört en utvecklad och sammanhängande planeringsprocess av totalförsvaret. Vi ska också lämna förslag på hur kommande anvisningar skulle kunna utvecklas.

Utöver arbetet med dessa två regeringsuppdrag planerar myndigheten preliminärt att påbörja en egeninitierad förstudie, med syfte att ur ett systemperspektiv analysera hur ansvarsprincipen tillämpas och vad det kan betyda för totalförsvarets samlade funktionssätt

Det kan också bli aktuellt att under perioden påbörja en analys av hur aktörer som inte omfattas av den nya strukturen för civilt försvar och samhällets krisberedskap, arbetar för att sträva mot det övergripande målet för totalförsvaret. Relevanta aktörer här är bland annat kommuner, regioner, näringslivet och statliga myndigheter vilka inte pekats ut som beredskapsmyndigheter.

## **2.2 Resursanvändning och kostnadseffektivitet i totalförsvaret**

Inom området resursanvändning och kostnadseffektivitet avser MTFA att inrikta verksamheten mot analys och utvärdering av hur tilldelade resurser används inom totalförsvaret och om effekten av satsningarna motsvarar mål och ambitionsnivå för satsningarna.

I budgetpropositionen för 2024 konstateras att anslagen till det militära och det civila försvaret har förstärkts i enlighet med de ekonomiska ramar som framgår av propositionen Totalförsvaret 2021–2025. Vidare anges att riksdagen och regeringen 2022 beslutade om ytterligare anslagsökningar till det militära och det civila försvaret, med syfte att skyndsamt stärka förmågan inom totalförsvaret. I propositionen Totalförsvaret 2021–2025 anges att det, med en ökad ambitionsnivå och betydande ekonomiska tillskott, är viktigt att säkerställa att offentliga medel används effektivt.

Utifrån regeringens inriktning och den ökade resurstilldelningen till totalförsvaret ser vi det som en angelägen uppgift att fokusera på användningen



av resurserna. En del i detta arbete är att analysera befintlig dokumentation inom området som till exempel årsredovisningar, budgetunderlag, investeringsplaner och -kalkyler samt andra underlag avseende planering, resurstilldelning och resursanvändning hos berörda aktörer. För att få större bredd och djup i informationsinhämtningen ska vi även genomföra intervjuer med dem som berörs av analysen.

Uppdraget i regleringsbrevet att analysera Fortifikationsverkets större ny- och ombyggnationer kommer att fungera som ett pilotprojekt inom området. Även regleringsbrevsuppdraget att följa upp och utvärdera den nya strukturen för det civila försvaret ligger i någon utsträckning inom området. Det gäller den del av uppdraget som avser hur strukturen bidrar till en effektiv resursanvändning för att nå de uppsatta målen.

Begreppen effektivitet, kostnadseffektivitet och resurseffektivitet är centrala i myndighetens uppdrag. Var för sig är dessa begrepp komplicerade och analysen försvaras ytterligare av att de i enlighet med myndighetens uppdrag ska sättas in i ett systemperspektiv med tyngdpunkt på totalförsvarets samlade funktionssätt. Myndigheten bedömer det därför som nödvändigt att tidigt under perioden påbörja en egeninitierad förstudie som syftar till att genomlysna begreppen och diskutera möjligheterna att mäta och utvärdera totalförsvaret ur ett helhetsperspektiv.

Inom området resursanvändning och kostnadseffektivitet har vi också en ambition att inom ramen för en egeninitierad analys kartlägga och diskutera olika typer av hinder eller trögheter i samband med utveckling av militär förmåga. Många sådana faktorer är kända och det som framför allt blir intressant är analysen av varför de uppstår och vilka konsekvenserna riskerar att bli. Vi kommer försöka merutnyttja de uppdrag vi redan fått för att inhämta och bearbeta information till stöd för denna analys.

Sett till myndighetens uppdrag är det vidare rimligt att intressera sig för större materielinvesteringar. Inledningsvis kommer vi därför inventera och analysera det arbete som redan har gjorts på området, för att få en grund för överväganden om fortsatt analys och utvärdering.

### **2.3 Analys- och utvärderingsmetoder**

Det tredje området inom vilket MTFA kommer att bedriva arbete ingår i den instruktionsenliga uppgiften att utveckla metoder för analys och utvärdering inom verksamhetsområdet. Metodutvecklingen ska lägga grunden för övrigt arbete inom myndigheten och ska kunna stå sig över tid. Vissa delar i utvecklingen är ett långsiktigt arbete medan vi i andra delar siktar på att nå resultat inom en kortare tidsperiod. Det är vår förhoppning att den utveckling eller anpassning av metoder vi gör också ska kunna bli till nytta för andra analys- och utvärderingsmyndigheter samt aktörerna i totalförvarssystemet.

Metoderna ska vara anpassade för analys och utvärdering av olika aspekter av totalförsvaret. Dessa aspekter kan bland annat avse resultaten av totalförvarsplaneringen, förutsättningarna för att kunna bedöma den samlade





förmågan utifrån de krav som ställs på totalförsvaret och hur målen för totalförsvaret, det civila och det militära försvaret kan följas upp.

En viktig uppgift i metodutvecklingen handlar om hur vi ska kunna analysera och utvärdera utvecklingen av förmågan inom totalförsvaret och hur förmågan ska kunna följas upp över tid.

Myndighetens instruktionsenliga uppgift att arbeta utifrån ett systemperspektiv innebär flera utmaningar. Totalförsvaret är komplext. Uppbyggnadsarbetet är mångfacetterat och omfattar ytterst hela samhället. Arbetet ska främst ta sin utgångspunkt i etablerade kvantitativa och kvalitativa metoder för analys och utvärdering samtidigt som det finns ett behov av ytterligare metodutveckling.

Metodutvecklingen handlar om att identifiera och pröva tillvägagångssätt för att undersöka och bedöma effekter och kostnadseffektivitet inom ett antal områden som till exempel inköp och utveckling av materiel, forskning och utveckling, lokalförsörjning, personalförsörjning samt övning och utbildning.

Vi behöver arbeta med ett antal grundläggande frågor, till exempel vilken typ av information vi behöver för att lösa vårt uppdrag, hur tillförlitlighet och representativitet i inhämtad information ska säkerställas, vilka krav som ska ställas på informationen för att den ska vara jämförbar över tid och i vilken utsträckning den kan användas för att åskådliggöra förändringar i förmåga inom totalförsvaret.

Inom området kommer vi arbeta med uppdraget i 2024 års regleringsbrev att förbereda en utvärdering av kommande försvarsbeslut. Utöver att lämna förslag på inriktning samt metod och angreppssätt för en sådan utvärdering ska vi även lämna förslag på områden och aspekter att utvärdera. Utvärderingen ska beröra både det militära och det civila försvaret, liksom totalförsvaret som helhet.

De metoder och angreppssätt vi utvecklar i det här sammanhanget vill vi sedan kunna luta oss mot för att över tid kunna följa upp, analysera och utvärdera utvecklingen av förmåga vad gäller såväl det militära som det civila försvaret samt den samlade totalförsvarsförmågan.



### 3. Regeringsuppdrag

MTFA arbetar för närvarande med fyra regleringsbrevsuppdrag.

- Uppföljning och utvärdering av ny struktur för civilt försvar och samhällets krisberedskap
- Utvärdering av Handlingskraft
- Förbereda utvärdering av kommande försvarsbeslut
- Analys av Fortifikationsverkets investeringar i försvarsfastigheter.

#### 3.1 Uppföljning och utvärdering av ny struktur för civilt försvar och samhällets krisberedskap

Enligt uppdrag i 2023 års regleringsbrev ska MTFA följa upp och utvärdera myndigheternas implementering av den nya strukturen för civilt försvar och samhällets krisberedskap och myndigheternas förutsättningar för detta. Myndigheten ska i arbetet utgå från de mål som riksdagen har beslutat för totalförsvaret, det militära försvaret och det civila försvaret. Uppföljning och utvärdering ska fokusera på myndigheternas samordning och uppbyggnad av arbetet enligt den nya strukturen inom det civila försvaret samt hur strukturen bidrar till en effektiv resursanvändning för att nå de uppsatta målen. En slutredovisning ska lämnas till regeringen senast den 30 november 2025 med delredovisningar den 30 november 2023 och 30 november 2024.

I den delredovisning som redovisades den 30 november 2023 kartlade MTFA strukturens beståndsdelar och de författnings- och resursmässiga förutsättningar som getts till berörda myndigheter. MTFA konstaterar att den nya strukturen för civilt försvar och samhällets krisberedskap består av fyra delar:

1. En utökning av statliga myndigheters ansvar och uppgifter inom civilt försvar och samhällets krisberedskap.
2. Utpekande av ett antal beredskapsmyndigheter, indelning av flertalet av dessa beredskapsmyndigheter i tio beredskapssektorer samt utpekande av tio sektorsansvariga myndigheter.
3. En geografisk indelning där länsstyrelserna delas in i sex civilområden med sex civilområdesansvariga länsstyrelser.
4. En samordnade och stödjande roll för MSB.

Delredovisningen beskriver även bakgrunden till strukturreformen och rekonstruerade antaganden och målsättningar som ligger bakom reformen utifrån problemformuleringar och förslag på lösningar som framkommer i Försvarsberedningens rapport Motståndskraft (Ds 2017:66) och i Utredningen om civilt försvars slutbetänkande Struktur för ökad motståndskraft (SOU 2021:25). Delredovisningen utgör en grund för det fortsatta arbetet med uppföljning och utvärdering av den nya strukturen för civilt försvar.

I det fortsatta arbetet med uppdraget avser MTFA att följa upp och utvärdera myndigheternas arbete med att implementera den nya strukturen för civilt försvar och samhällets krisberedskap. Här ingår att beskriva hur arbetet



fortskridet och undersöka om det finns hinder för arbetet med att implementera reformen. Särskilt fokus kommer att ligga på myndigheternas samordning och uppbyggnad av arbetet enligt den nya strukturen för civilt försvar, samt på hur myndigheterna tolkar ansvarsområden, roller och uppgifter. Vidare avser MTFFA att följa upp och utvärdera om berörda myndigheter uppfattar att den nya strukturen har skapat förutsättningar för en effektiv resursanvändning.

### **3.1 Utvärdering av Handlingskraft**

Enligt uppdrag i 2024 års regleringsbrev ska MTFFA utvärdera genomförandet av det uppdrag Försvarsmakten och MSB fick från regeringen att i samverkan med bevakningsansvariga myndigheter främja och utveckla en sammanhängande planering för totalförsvaret 2021–2025. MTFFA ska fokusera utvärderingen på huruvida handlingsplanen har medfört en utvecklad och sammanhängande planeringsprocess av totalförsvaret samt lämna förslag på hur kommande anvisningar skulle kunna utvecklas. En slutredovisning ska lämnas till Regeringskansliet (Försvarsdepartementet) senast den 30 november 2025, med delredovisning den 30 november 2024.

I arbetet med uppdraget avser MTFFA att analysera och utvärdera olika aspekter av vad som avses med en sammanhängande planering och i vilken utsträckning planeringen motsvarar förväntningarna på arbetet. Det handlar bland annat om att kartlägga och beskriva vilka konkreta åtgärder som hittills vidtagits för att genomföra den sammanhängande planeringen och undersöka hur dessa åtgärder uppfattas av de aktörer som deltagit i arbetet. I den utsträckning som resultaten visar på behovet av att ytterligare utveckla regeringens anvisningar för en sammanhängande planering för totalförsvaret ska vi ta fram förslag på sådana.

### **3.2 Förbereda utvärdering av kommande försvarsbeslut**

Enligt uppdrag i 2024 års regleringsbrev ska MTFFA förbereda en utvärdering av kommande försvarsbeslut. Utöver att lämna förslag på inriktning samt metod och angreppssätt för en sådan utvärdering ska myndigheten även lämna förslag på områden och aspekter att utvärdera. Utvärderingen ska beröra både det militära och det civila försvaret, liksom totalförsvaret som helhet. Uppdraget ska redovisas till Regeringskansliet (Försvarsdepartementet) senast den 15 oktober 2024.

MTFA avser ta fram förslag på relevanta frågor att besvara i utvärderingen. Vi ska också i möjligaste mån övergripande föreslå vilka metoder, uppgifter och data som kan användas för att besvara frågorna. Det kan exempelvis handla om måluppfyllelse, dvs. i vilken utsträckning aktiviteter och åtgärder som anges i försvarsbeslutet faktiskt har genomförts. Vi avser även analysera förutsättningarna för att ta fram nyckeltal, indikatorer eller kriterier som kan användas för utvärderingen över tid.



### **3.3    Analys av Fortifikationsverkets investeringar i försvarsfastigheter**

Enligt uppdrag i 2024 års regleringsbrev ska MTFA analysera Fortifikationsverkets större ny- och ombyggnationer. Myndigheten ska utifrån gjorda investeringskalkyler analysera och redovisa kostnadseffektiviteten i investeringarna. Myndigheten ska även analysera ordningen som investeringarna görs i och i vilken utsträckning nuvarande investeringsplan ger bästa förutsättningar att bidra till ökad försvarsförmåga. Resultatet ska redovisas till Regeringskansliet (Försvarsdepartementet) senast den 1 december 2024.

I arbetet med uppdraget avser MTFA att analysera och redovisa ansvars- och rollfördelning mellan Fortifikationsverket och främst Försvarsmakten inom relevanta områden. Det gäller bland annat bedömning av nytta och kostnad för investeringar, hur planer och beräkningar tas fram och kommuniceras inom Fortifikationsverket och mellan Fortifikationsverket och Försvarsmakten, samt hur kostnadseffektivitet vägs in i prioritering och genomförande av Fortifikationsverkets investeringar i ny- och ombyggnationer.